

En partenariat avec Fractale

## CONSULTANT EN ANALYSE DES PRATIQUES POUR CADRES DIRIGEANTS

Se former à l'accompagnement individuel et collectif

### ***Formation certifiante***

Fractale et l'Andesi mettent en commun leurs expériences de l'accompagnement des cadres de direction pour proposer une formation certifiée de consultants en analyse de pratiques des dirigeants de l'action sociale et médico-sociale.

#### **PROBLEMATIQUE**

La complexité et l'incertitude au sein de laquelle agissent les dirigeants salariés et les cadres de proximité, l'isolement face à la décision rendent pertinent l'existence de lieux d'accompagnement des professionnels chargés de direction.

Divers dispositifs existent : analyse des pratiques, coaching collectif ou individuel, supervision...

Comment l'ensemble de ces « experts » sont-ils eux-mêmes formés et accompagnés ? Quels sont leurs cadres de références théoriques et méthodologiques ? De quelles connaissances de l'évolution et des mutations du secteur de la solidarité sont-ils porteurs ?

En quoi sont-ils compétents pour analyser et mettre en perspective les pratiques de management ?

Quelles références et orientations communes peuvent être définies au regard des valeurs requises ?

Quels outils et problématiques doivent-ils posséder, développer et entretenir ?

#### **OBJECTIFS**

- Faire l'état des besoins et des demandes des dirigeants ;
- Rendre compatible ces attentes avec celles des autres protagonistes du secteur ;
- Définir les réponses en termes d'accompagnements individuels et collectifs spécifiques ;
- Présenter les dispositifs susceptibles de permettre aux cadres hiérarchiques d'appréhender la légitimité de l'exercice du pouvoir ;
- Former, techniquement et conceptuellement, les (futurs) consultants à la dimension spécifique de l'accompagnement des dirigeants.

#### **CONTENUS**

Légitimité de l'intervenant en analyse des pratiques de direction :

- connaissance du secteur SMS, des fonctions de gouvernance et de dirigeance, des spécificités des questions relatives à l'exercice du pouvoir,
- habileté à permettre l'expression des professionnels dirigeants et à travailler avec eux leur capacité de mettre ces problématiques en lien avec leur responsabilité,
- capacités à traiter la demande et à négocier avec les institutions,
- principes déontologiques et éthiques.

Les différentes formes d'accompagnement et modes d'intervention qu'elles soient individuelles ou collectifs,

La dimension formative dans l'analyse des pratiques.

Les aspects théoriques de l'intervention.



## PUBLIC

Ce séminaire s'adresse aux (futurs) consultants désireux de faire le point sur leurs propres pratiques d'accompagnement des cadres de direction.

Professionnels ayant déjà l'expérience soit d'une animation de groupe d'analyse de pratiques, soit d'une pratique de direction, soit de coaching d'entreprise voulant se familiariser avec le secteur médico-social.

## ANIME PAR

Marie Caroline ARTAUD  
Pierre EL KOUBY  
Christian PETEL (sous réserve)  
Bernard PECHBERTY  
François NOBLE

## DUREE

8 jours

## DATES

18 et 19 juin  
17 et 18 septembre  
15 et 16 octobre  
26 et 27 novembre

## COUT :

2.560 €

Programme complet sur demande